

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕДУР НЕПЛАТЁЖЕСПОСОБНОСТИ - ОСНОВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРАВОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Галкин Вадим Юрьевич

старший научный сотрудник Центра исследований Агентства госактивов Республики Узбекистан,
кандидат экономических наук

DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.21934431>

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы цифровой трансформации процедур неплатёжеспособности в стране. Анализируются основные направления совершенствования национального законодательства в данной сфере, а также проблемы, возникающие при использовании традиционных форм администрирования дел о неплатёжеспособности. Обосновывается необходимость формирования единой цифровой среды, обеспечивающей электронное взаимодействие суда, кредиторов, судебных управляющих и других участников процедур. Особое внимание уделено положениям Указа Президента Республики Узбекистан «О мерах по дальнейшему совершенствованию института неплатёжеспособности» от 6 мая 2026 года № УП-78, предусматривающего развитие цифровых механизмов управления процедурами неплатёжеспособности и совершенствование соответствующей институциональной инфраструктуры. Рассматривается потенциал применения электронных платформ, аналитических инструментов и технологий искусственного интеллекта для обработки информации о финансовом состоянии должников, выявления признаков кризисных ситуаций и повышения оперативности принимаемых решений. Сделан вывод о том, что цифровизация способна повысить прозрачность и эффективность процедур неплатёжеспособности, сократить административные издержки, снизить коррупционные риски и создать условия для более своевременного финансового оздоровления субъектов предпринимательства.

Ключевые слова: цифровая трансформация, неплатёжеспособность, электронная платформа, электронное правосудие, искусственный интеллект, судебное управление, цифровизация, финансовое оздоровление, правовая инфраструктура.

Аннотация. Tezisdan O'zbekiston Respublikasida to'lovga qobiliyatsizlik tartib-taomillarini raqamli transformatsiya qilish masalalari ko'rib chiqiladi. Mazkur sohada milliy qonunchilikni takomillashtirishning asosiy yo'nalishlari, shuningdek, to'lovga qobiliyatsizlik to'g'risidagi ishlarni an'anaviy shakllarda yuritishda yuzaga keladigan muammolar tahlil qilinadi. Sud, kreditorlar, sud boshqaruvchilari va boshqa ishtirokchilar o'rtasidagi elektron hamkorlikni ta'minlaydigan yagona raqamli muhitni shakllantirish zarurligi asoslanadi. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2026-yil 6-maydagi «To'lovga qobiliyatsizlik institutini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida»gi PF-78-son Farmoni bilan belgilangan vazifalarga alohida e'tibor qaratiladi. Mazkur hujjatda to'lovga qobiliyatsizlik tartib-taomillarini boshqarishning raqamli mexanizmlarini rivojlantirish hamda tegishli institutsional infratuzilmani takomillashtirishga yo'naltirilgan chora-tadbirlar nazarda tutilgan. Qarzдорlarning moliyaviy holati to'g'risidagi ma'lumotlarni qayta ishlash, inqiroz holatlarining belgilarini aniqlash va qarorlar qabul qilish tezkorligini oshirishda elektron platformalar, tahliliy vositalar va sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanish imkoniyatlari ko'rib chiqiladi. Raqamlashtirish to'lovga qobiliyatsizlik tartib-taomillarining shaffofligi va samaradorligini oshirish, ma'muriy xarajatlarni kamaytirish, korrupsiya xavflarini pasaytirish hamda tadbirkorlik subyektlarini o'z vaqtida moliyaviy sog'lomlashtirish uchun sharoit yaratishga xizmat qilishi mumkin degan xulosaga kelinadi.

Kalit so'zlar: raqamli transformatsiya, to'lovga qobiliyatsizlik, elektron platforma, elektron odil sudlov, sun'iy intellekt, sud boshqaruvi, raqamlashtirish, moliyaviy sog'lomlashtirish, huquqiy infratuzilma.

Abstract. The theses examine the digital transformation of insolvency procedures in the Republic of Uzbekistan. The main directions of improving national legislation in this area are considered, along with the problems associated with the traditional administration of insolvency proceedings. The paper substantiates the need to establish a unified digital environment that would facilitate electronic interaction between courts, creditors, insolvency administrators and other participants in the proceedings. Particular attention is paid to Presidential Decree No. UP-78 of May 6, 2026, “On measures for further improvement of the insolvency institution”, which provides for the development of digital mechanisms for administering insolvency procedures and the improvement of the relevant institutional infrastructure. The potential use of

electronic platforms, analytical tools and artificial intelligence technologies for processing information on the financial condition of debtors, identifying signs of financial distress and improving the efficiency of decision-making is considered. It is concluded that digitalization can increase the transparency and effectiveness of insolvency procedures, reduce administrative costs and corruption risks, and create conditions for more timely financial rehabilitation of business entities.

Keywords: digital transformation, insolvency, electronic platform, electronic justice, artificial intelligence, judicial administration, digitalization, financial rehabilitation, legal infrastructure.

Современное развитие экономики сопровождается активным распространением цифровых технологий в различных сферах общественной и государственной деятельности. Цифровая трансформация затрагивает не только предпринимательство и государственное управление, но и правовую систему, включая сферу отправления правосудия. Для нашей страны данный процесс имеет особое значение в условиях проводимых экономических и институциональных реформ, направленных на совершенствование механизмов регулирования предпринимательской деятельности и формирование современной правовой инфраструктуры.

Одним из важных элементов рыночной экономики является институт неплатёжеспособности. Его назначение состоит в обеспечении правовых механизмов урегулирования финансовых затруднений хозяйствующих субъектов и граждан. Эффективность процедур неплатёжеспособности оказывает влияние на защиту интересов кредиторов и должников, деловой климат, доверие к судебной системе и инвестиционную привлекательность государства. Поэтому совершенствование данного института предполагает не только развитие законодательства, но и поиск более эффективных способов практического администрирования соответствующих процедур.

Значимым этапом формирования современной системы регулирования неплатёжеспособности в Узбекистане стало принятие 12 апреля 2022 года Закона Республики Узбекистан «О неплатёжеспособности» № ЗРУ-763 [1]. Закон комплексно регулирует отношения, возникающие в связи с финансовой несостоятельностью, и распространяет соответствующие процедуры на юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и граждан. В нормативном акте закреплены механизмы досудебной и судебной реабилитации, внешнего управления и ликвидации, а также предусмотрены категории преднамеренной и фиктивной неплатёжеспособности.

Вместе с совершенствованием законодательной базы возникает необходимость повышения эффективности практической реализации предусмотренных законом процедур. Традиционное ведение дел о неплатёжеспособности предполагает участие большого количества субъектов, между которыми необходимо обеспечить своевременный обмен документами и информацией. Суд, кредиторы, должники, судебные управляющие и другие участники должны взаимодействовать на различных стадиях процесса. При отсутствии единой цифровой среды такое взаимодействие может сопровождаться дублированием информации, увеличением временных затрат и возникновением дополнительных организационных сложностей.

Проблема приобретает особую актуальность с учётом того, что действующая система неплатёжеспособности в Узбекистане, согласно рассматриваемым в работе положениям, в значительной степени ориентирована на ликвидационные процедуры. При этом возможности восстановления деятельности субъектов предпринимательства используются ограниченно, а механизмы санации не обеспечивают необходимого результата. Слабая координация между участниками процедур и недостаточный уровень цифровизации дополнительно осложняют осуществление контроля и мониторинга.

В связи с этим важное значение имеет Указ Президента Республики Узбекистан «О мерах по дальнейшему совершенствованию института неплатёжеспособности» от 6 мая 2026 года № УП-78 [5]. Документ предусматривает дальнейшее развитие системы государственного управления в рассматриваемой сфере, совершенствование институциональной инфраструктуры и внедрение современных цифровых механизмов. Одним из направлений реформирования является сокращение бюрократических процедур, повышение прозрачности процессов и развитие механизмов досудебной санации хозяйствующих субъектов.

Цифровизация процедур неплатёжеспособности позволяет рассматривать данный институт не только с позиции технологического обновления, но и как самостоятельное направление

совершенствования правоприменения. Создание единой электронной платформы способно объединить основные процессы, связанные с рассмотрением и администрированием дел. В цифровой форме могут осуществляться подача заявлений и документов, обмен информацией между участниками, ведение реестров, организация взаимодействия кредиторов и иные предусмотренные процедуры. Отдельное значение имеет использование электронных торгов при реализации активов должников.

Формирование единой цифровой среды позволяет обеспечить более последовательное и прозрачное прохождение процедур. Электронная фиксация действий участников создаёт возможность отслеживания процесса и уменьшает зависимость от исключительно бумажного документооборота. Это, в свою очередь, может способствовать сокращению временных и административных издержек. Кроме того, повышение прозрачности процедур рассматривается как один из факторов снижения коррупционных рисков.

Особое место в цифровой трансформации института неплатёжеспособности может занимать аналитическая обработка информации. Финансовое состояние должника характеризуется значительным объёмом данных, которые могут содержаться в финансовой отчётности, налоговой информации, банковских данных и материалах судебной практики. Использование цифровых аналитических инструментов позволяет систематизировать такие сведения и создавать условия для более оперативной оценки финансового состояния субъекта.

Дополнительные возможности связаны с использованием технологий искусственного интеллекта. Их применение потенциально позволяет анализировать большие массивы информации и выявлять определённые признаки финансового неблагополучия. В рамках такой модели цифровые инструменты могут использоваться для выявления аномалий в отчётности, автоматизированной проверки финансовых расчётов и анализа имеющихся данных. При этом искусственный интеллект может рассматриваться именно как инструмент поддержки принятия решений, а не как замена субъектов, уполномоченных принимать юридически значимые решения.

Применение аналитических технологий имеет значение прежде всего для перехода от преимущественно реактивного подхода к финансовым проблемам к более своевременному выявлению признаков кризиса. Если информация о финансовом состоянии хозяйствующего субъекта становится доступной и может оперативно анализироваться, создаются предпосылки для своевременного применения предусмотренных законодательством механизмов финансового оздоровления. В результате цифровизация может способствовать тому, чтобы процедуры неплатёжеспособности использовались не только для завершения деятельности проблемного предприятия, но и для поиска возможностей его восстановления.

Развитие цифровых механизмов в сфере неплатёжеспособности соответствует общему направлению цифровой трансформации государственного управления в Республике Узбекистан. В рамках Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030» предусматривается развитие электронного правительства и цифровых государственных услуг [2]. Проводимая модернизация судебной системы также связана с внедрением электронного документооборота, онлайн-заседаний и дистанционных форм взаимодействия. Наличие уже формирующейся цифровой инфраструктуры создаёт основу для развития специализированных решений в сфере неплатёжеспособности.

Согласно упомянутому Указу Президенту №78, дальнейшее совершенствование института неплатёжеспособности предполагает в том числе интеграцию информационных систем государственных органов, развитие электронного документооборота и совершенствование механизмов мониторинга финансового состояния должников [5]. Реализация этих направлений может создать условия для формирования взаимосвязанной цифровой среды, в которой сведения, необходимые для проведения процедур, будут обрабатываться и передаваться более оперативно.

Перспективная цифровая система администрирования неплатёжеспособности может включать несколько взаимосвязанных компонентов: единый электронный реестр дел, механизм подачи документов в цифровом формате, средства коммуникации между участниками процедур, аналитический модуль и систему электронных торгов. Такое объединение позволяет рассматривать цифровизацию как комплексное изменение способа организации процедур, а не как простую замену бумажных документов электронными.

При этом создание подобной системы требует согласованного взаимодействия различных государственных и профессиональных структур. В её реализации могут участвовать судебные органы, Министерство юстиции, налоговые и финансовые институты, судебные управляющие и

представители национального ИТ-сектора. Необходимость такого взаимодействия обусловлена тем, что эффективное цифровое сопровождение процедур требует не только технической платформы, но и совместимости используемых информационных систем.

Экономический эффект цифровизации процедур неплатёжеспособности может выражаться в сокращении сроков и административных издержек, повышении качества контроля и улучшении взаимодействия между участниками. Более прозрачная система также способна положительно влиять на деловую среду и доверие к институтам правосудия. Эффективный механизм разрешения финансовых проблем хозяйствующих субъектов имеет значение и для инвестиционной привлекательности, поскольку инвесторам важна предсказуемость правовых процедур и возможность эффективной защиты экономических интересов.

Вместе с тем цифровая трансформация данной сферы не может ограничиваться только внедрением программных решений. Использование цифровых платформ требует обеспечения кибербезопасности, защиты персональных данных, надёжности информационной инфраструктуры и подготовки квалифицированных специалистов. Существенное значение имеет и правовое регулирование электронных документов и цифровых процедур. Следовательно, технологические преобразования должны сопровождаться соответствующими организационными и правовыми мерами.

Важным направлением остаётся дальнейшая интеграция государственных информационных систем и расширение межведомственного обмена данными. Такая интеграция способна повысить оперативность получения информации о финансовом состоянии должника и сократить необходимость многократного представления одних и тех же сведений различным участникам процедуры. В результате цифровая среда может стать инструментом повышения качества и своевременности контроля.

Международная практика также показывает перспективность применения цифровых технологий в сфере неплатёжеспособности. В странах Европейского союза, Южной Кореи и Сингапуре используются электронные реестры дел, цифровая подача документов и электронные системы реализации активов. Данный опыт свидетельствует о возможности применения цифровых решений для повышения прозрачности и сокращения издержек при проведении процедур неплатёжеспособности.

Для Узбекистана цифровизация данного института особенно важна в связи с необходимостью повышения результативности механизмов финансового оздоровления. Единая электронная платформа, объединяющая необходимые сведения и процедуры, может обеспечить более высокий уровень координации между участниками. Одновременно аналитические инструменты способны повысить качество обработки финансовой информации и обеспечить более своевременное выявление проблемных ситуаций.

Таким образом, цифровая трансформация процедур неплатёжеспособности представляет собой важную составляющую дальнейшего совершенствования соответствующего института в Республике Узбекистан. Принятие Закона Республики Узбекистан «О неплатёжеспособности» и последующее принятие Указа Президента Республики Узбекистан № УП-78 формируют нормативную основу для дальнейшего развития данной сферы. При этом цифровизация должна рассматриваться во взаимосвязи с совершенствованием институциональных механизмов, повышением прозрачности и развитием процедур финансового оздоровления.

Внедрение единой электронной среды, электронного документооборота, цифровых реестров, аналитических инструментов и технологий искусственного интеллекта способно повысить эффективность администрирования процедур неплатёжеспособности. При правильной организации цифровые решения могут сократить временные и административные издержки, улучшить контроль за действиями участников, повысить прозрачность и снизить коррупционные риски.

Следовательно, дальнейшее развитие цифровых механизмов в сфере неплатёжеспособности является не только технологической задачей, но и частью институциональной реформы. Оно соответствует общему курсу Республики Узбекистан на цифровизацию государственного управления и судебной системы. Последовательное внедрение соответствующих решений способно сформировать более современную, прозрачную и эффективную систему регулирования неплатёжеспособности, ориентированную не только на завершение проблемных процедур, но и на своевременное реагирование на финансовые трудности и создание условий для восстановления жизнеспособных субъектов предпринимательства.

Список использованной литературы:

Закон Республики Узбекистан «О неплатёжеспособности» от 12 апреля 2022 г. № ЗРУ-763 // Lex.uz.

Указ Президента Республики Узбекистан «Об утверждении Стратегии “Цифровой Узбекистан – 2030” и мерах по её эффективной реализации» от 5 октября 2020 г. № ПП-6079 // Lex.uz.

Шавкат Мирзиёев. Выступление на видеоселекторном совещании, 22 сентября 2020 г. // President.uz.

Президент Республики Узбекистан. Обсуждены вопросы совершенствования института неплатёжеспособности, 3 апреля 2026 г. // President.uz.

Указ Президента Республики Узбекистан «О мерах по дальнейшему совершенствованию института неплатёжеспособности» от 6 мая 2026 г. № УП-78 // Lex.uz.